



ACADEMIA ROMÂNĂ – FILIALA IAȘI

B-dul Carol I, nr. 8, România, Iași, 700505

Tel/fax: 0232 211 150

www.acadiasi.ro

Nr.ARFI/9886/20.12.2023



APROBAT,

PREȘEDINTE,

ACAD. VIOREL BARBU

Planul strategic al Academiei Române – Filiala Iași (Planul Strategic – ARFI) 2023-2028

Iași, 2023

Elaborat de Grupul de lucru pentru redactarea SDI-ARFI 2023-2028.
Aprobat în ședința de Birou Filială din data de 12.12.2023.

Planul Strategic al Academiei Române – Filiala Iași 2023-2028 este în concordanță cu Programul Strategic al Academiei Române 2022-2026, cu Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027, Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2022-2027 și derivă din Strategia de Dezvoltare Instituțională a Academiei Române – Filiala Iași 2023-2028 (SDI-ARFI 2023-2028).

Planul Strategic – ARFI 2023-2028 vizează implementarea SDI-ARFI 2023-2028 și este structurat pe trei direcții:

- A. Crearea mediului favorabil punerii în practică a tuturor obiectivelor generale ale ARFI și a celor specifice fiecărei structuri de cercetare;
- B. Îndeplinirea obiectivelor generale și specifice privitoare la dezvoltarea cercetărilor fundamentale în toate domeniile științifice ale ARFI;
- C. Îndeplinirea obiectivelor privitoare la asigurarea infrastructurii de cercetare, dezvoltarea resurselor umane de înaltă calificare și pentru oferirea de expertiză științifică de înaltă calitate.

Planul Strategic – ARFI 2023-2028 se concretizează în Planurile Strategice și în Planurile de Cercetare ale structurilor de cercetare din cadrul ARFI.

Misiunea ARFI este *realizarea și promovarea cercetării științifice, cu scopul de a extinde cunoașterea și de a contribui la dezvoltarea economică și socială armonioasă în plan regional, cu deschidere națională și internațională.*

Structurile de cercetare din cadrul ARFI își definesc misiunea în strategiile proprii, elaborate în concordanță cu SDI-ARFI 2023-2028.

Viziunea ARFI este aceea *de a-și consolida poziția ca instituție de cercetare de importanță națională și de a deveni un liant între cercetare, învățământ, mediul economic și social, prin promovarea excelenței în cercetare. Ne dorim transformarea ARFI într-o marcă de prestigiu în sistemul de cercetare din România.*

Valorile ARFI sunt *exelența, integritatea și etica, tradiția, continuitatea, libertatea în cercetare, inovarea, responsabilitatea, transparența și respectul, interesul pentru beneficiarii cercetării.*

Obiectivele generale

- OG. 1.** Dezvoltarea cercetărilor în științele umaniste, cu accent pe lucrări de referință în lingvistică, literatură, arheologie, istorie și cultură, filosofie;
- OG. 2.** Dezvoltarea cercetărilor în științele socio-economice în contextul provocărilor contemporane;
- OG. 3.** Dezvoltarea cercetărilor în științele exacte, cu accent pe informatică, științe tehnice, științe ale vieții și Pământului;
- OG. 4.** Elaborarea și implementarea acțiunilor suport pentru eficientizarea cercetării științifice, a managementului resurselor financiare și umane, diseminarea și valorificarea rezultatelor;
- OG. 5.** Dezvoltarea resurselor umane de înaltă calificare prin programe de doctorat, postdoctorat și specializări la institute de profil din România și din state avansate științific;
- OG. 6.** Oferirea de expertiză științifică de înaltă calitate în domeniile specifice ARFI, atât partenerilor din țară și străinătate, cât și pentru rezolvarea unor probleme ale culturii, educației și mediului socio-economic din regiunea Moldovei.

Structurile de cercetare din cadrul ARFI își definesc misiunea în strategiile proprii, elaborate în concordanță cu SDI-ARFI 2023-2028.

În vederea respectării misiunii, viziunii și a valorilor ARFI și pentru dezvoltarea și consolidarea instituțională a ARFI, au fost stabilite ținte care vor contribui la realizarea obiectivelor generale ale ARFI în perioada 2023-2028. Caracterul multidisciplinar și calitatea cercetărilor din cadrul ARFI, precum și profesionalismul structurilor administrative și al activităților-suport constituie premisele pentru atingerea acestor obiective și ținte.

A. Pentru a crea mediul favorabil punerii în practică a tuturor obiectivelor generale ale ARFI și a celor specifice fiecărei structuri de cercetare, au fost fixate următoarele ținte strategice:

1.1. Soluționarea afilierii la ARFI a tuturor cercetătorilor

Termen: până la sfârșitul anului 2023

Responsabil: Coordonatorul Grupului de lucru constituit în acest sens, în data de 23 octombrie 2023, în cadrul dezbaterii CISD-ARFI-2022

1.2. Redactarea *Manualului de identitate al ARFI*

Termen: până la sfârșitul trimestrului I al anului 2024

Responsabil: directorii/coordonatorii structurilor de cercetare ale ARFI

1.3. Actualizarea / redactarea Strategiilor de dezvoltare instituțională și a Planurilor Strategice ale structurilor de cercetare ARFI, în concordanță cu *Strategia de Dezvoltare Instituțională* și cu *Planul Strategic* ale Academiei Române – Filiala Iași 2023-2028

Termen: până la sfârșitul lunii ianuarie 2024

Responsabil: directorii/coordonatorii structurilor de cercetare ale ARFI

1.4. Creșterea implicării în atragerea de resurse umane, materiale și financiare, pentru a asigura baza necesară atingerii obiectivelor instituționale stabilite, atât prin finanțarea de bază, cât și prin veniturile extrabugetare. În acest sens, toți șefii structurilor din organigrama ARFI vor dispune măsuri pentru implicarea și motivarea întregului personal din subordine pentru identificarea și depunerea anuală a unor cereri de finanțare în procent de cel puțin 20% din numărul posturilor de cercetare din schema de personal și asigurarea consilierii de specialitate de către personalul aparatului tehnic, atât în faza de scriere a cererilor de finanțare, cât și în faza implementării proiectelor.

Termen: începând cu 1 ianuarie 2024

Responsabil: Conducerea ARFI; directorii/coordonatorii structurilor de cercetare ale ARFI

1.5. Crearea colegiului director, pentru consolidarea instituțională și pentru asigurarea dialogului și a colaborărilor interne, bazat pe principiile colegialității, alcătuit din directorii și coordonatorii structurilor de cercetare ale ARFI, coordonat prin rotație, pentru 6 luni, de un membru, cu următoarele atribuții: consultare și sprijin reciproc în implementarea strategiei, inițierea și derularea de proiecte de cercetare interdisciplinare ori de dezvoltare a capacității instituționale, monitorizarea și evaluarea îndeplinirii Planului Strategic prin întruniri semestriale, la care vor fi invitați reprezentanții conducerii ARFI și ai compartimentelor administrative, formularea de propuneri și recomandări în vederea atingerii țăintelor stabilite în prezenta strategie

Termen: până în februarie 2024

Responsabil: Conducerea ARFI, directorii/coordonatorii structurilor de cercetare ale ARFI

1.6. Elaborarea unui *Plan de egalitate de gen* și aderarea la *Codul de conduită pentru recrutarea cercetătorilor*

Termen: până la finalul anului 2024

Responsabil: directorii/coordonatorii structurilor de cercetare ale ARFI

1.7. Digitalizarea procedurilor privind monitorizarea și evaluarea performanțelor cercetătorilor din ARFI printr-o platformă de management al cercetării, bazată pe o colecție de date unitare

Termen: până la finalul anului 2025

Responsabil: directorii/coordonatorii structurilor de cercetare ale ARFI

1.8. Crearea unui compartiment de marketing, care să aibă ca principale atribuții identificarea oportunităților de finanțare pentru proiecte de cercetare care să răspundă nevoilor din cercetare și din mediul social și economic, consultarea în redactarea aplicațiilor la competiții de proiecte cu finanțare extrabugetară, popularizarea rezultatelor cercetării

Termen: până în ianuarie 2025

Resurse: credite bugetare și cotă parte din regia proiectelor extrabugetare

Responsabil: Conducerea ARFI

1.9. Inițierea procesului de aderare la *Carta europeană a cercetătorilor*

Termen: din ianuarie 2026

Responsabil: Conducerea ARFI, directorii/coordonatorii structurilor de cercetare ale ARFI

B. Obiectivele generale privitoare la dezvoltarea cercetărilor în toate domeniile științifice ale ARFI vor fi realizate prin obiectivele specifice ale fiecărei structuri de cercetare în parte, cu țintele strategice aferente:

OG. 1. Dezvoltarea cercetărilor în științele umaniste, cu accent pe lucrări de referință în lingvistică, literatură, arheologie, istorie și cultură, filosofie

OG. 2. Dezvoltarea cercetărilor în științele socio-economice în contextul provocărilor contemporane

OG. 3. Dezvoltarea cercetărilor în științele exacte, cu accent pe informatică, științe tehnice, științe ale vieții și Pământului

2.1. Continuarea și revitalizarea seminarelor științifice, desfășurate în format fizic și online, în fiecare institut / centru și inițierea unor seminare interdisciplinare, la nivelul structurilor ARFI, pentru dezbateră și soluționarea unor probleme teoretice, pentru redactarea de propuneri de proiecte (interdisciplinare) ș.a.

Termen: din semestrul al II-lea 2024

Responsabil: Colegiul director, directorii proiectelor de cercetare finanțate din surse extrabugetare

2.2. Inițierea și dezvoltarea de parteneriate cu centre de cercetare din România și din străinătate

Termen: începând cu 1 ianuarie 2024

Responsabil: Conducerea ARFI; directorii/coordonatorii structurilor de cercetare ale ARFI

- 2.3.** Implementarea indicatorilor de performanță în evaluarea individuală și instituțională potrivit Anexei SDI-ARFI 2023-2028
Termen: începând cu 1 ianuarie 2025
Responsabil: Conducerea ARFI; directorii/coordonatorii structurilor de cercetare ale ARFI
- 2.4.** Derularea a cel puțin cinci proiecte de cercetare interdisciplinară pe an, fie cu finanțare extrabugetară, fie incluse în teme de plan colective
Termen: începând cu 1 ianuarie 2025
Responsabil: Colegiul director, directorii proiectelor de cercetare finanțate din surse extrabugetare din perioada 2025 - 2028
- 2.5.** Creșterea numărului de cercetători / de lucrări care beneficiază de voucherele puse la dispoziție prin Anelis Plus
Termen: din ianuarie 2025
Responsabil: directorii/coordonatorii structurilor de cercetare ale ARFI
- 2.6.** Creșterea numărului de cercetători, în domeniile cele mai stringente, cu același ritm anual de 7%, prevăzut la nivel național în SNCISI
Termen: până la finalul anului 2027
Responsabil: Conducerea ARFI; directorii/coordonatorii structurilor de cercetare ale ARFI
- 2.7.** Dublarea numărului de reviste ale ARFI indexate Web of Science, SCOPUS ori clasificate CNCS A față de situația din 2022
Termen: până la finalul anului 2027
Responsabil: Colegiul director
- 2.8.** Creșterea numărului de articole indexate Web of Science, de la 0,78 (media ARFI din 2022), la 1 articol în medie pe cercetător / an, pe total ARFI
Termen: până la finalul anului 2027
Responsabil: directorii/coordonatorii structurilor de cercetare ale ARFI
- 2.9.** Implicarea în patru proiecte de tip consorțiu sau parteneriate, finanțate prin acțiuni de tip ERC, MSCA, Clusters sau Orizont Europa
Termen: până la finalul anului 2028
Responsabil: directorii/coordonatorii structurilor de cercetare ale ARFI, directorii proiectelor de cercetare finanțate din surse extrabugetare din perioada 2025 - 2028
- 2.10.** ARFI – hub academic pentru idei și metode inovatoare
Termen: până la finalul anului 2028
Responsabil: Colegiul director, directorii proiectelor de cercetare finanțate din surse extrabugetare din perioada 2025 - 2028.

C. Obiectivele generale privitoare la asigurarea infrastructurii de cercetare, dezvoltarea resurselor umane de înaltă calificare și pentru oferirea de expertiză științifică de înaltă calitate, cu următoarele ținte strategice:

OG. 4. Elaborarea și implementarea acțiunilor suport pentru eficientizarea cercetării științifice, a managementului resurselor financiare și umane, diseminarea și valorificarea rezultatelor

- 3.1.** Asigurarea implementării la termen a *Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial al ARFI*, din 30.03.2023, elaborat de Comisia de Monitorizare a SCIM-ARFI
Termen: permanent, urmărind respectarea termenelor stabilite prin *Programul de dezvoltare SCIM-ARFI*
Responsabili: șefii structurilor din organigrama ARFI
- 3.2.** Identificarea de soluții pentru susținerea financiară a proiectului de execuție faza DALI deținut, în vederea realizării cât mai rapide a lucrărilor de reparații capitale la corpul vechi al clădirii cu sediul în Iași, Str. Codrescu, nr. 2, aflat în grad avansat de degradare
Termen: începând cu primul semestru al anului 2024
Resurse: credite bugetare și fonduri extrabugetare
Responsabili: Conducerea ARFI, conducerea activităților suport, directorii structurilor de cercetare care lucrează în acest spațiu
- 3.3.** Implementarea unui număr suficient de cursuri de formare pentru personalul de cercetare și personalul din activitățile-suport, având în vedere dezvoltarea abilităților transversale
Termen: începând cu al doilea trimestru al anului 2024
Resurse: credite bugetare și fonduri extrabugetare
Responsabil: directorii/coordonatorii structurilor de cercetare ale ARFI, directorii proiectelor finanțate din fonduri extrabugetare în perioada 2024 - 2028
- 3.4.** Creșterea investițiilor în infrastructura de cercetare, alocarea de resurse pentru dotări tehnice, pentru consumabile și pentru lărgirea accesului la bazele de date internaționale, proporțional cu alocările bugetare și în funcție de sumele atrase din surse externe
Termen: din semestrul I al anului 2025
Resurse: credite bugetare și fonduri extrabugetare
Responsabil: Conducerea ARFI, conducerea activităților suport, directorii/coordonatorii structurilor de cercetare ale ARFI, directorii proiectelor finanțate din surse extrabugetare în perioada 2025 - 2028
- 3.5.** Crearea unui registru al facilităților de cercetare, accesibil tuturor cercetătorilor ARFI
Termen: până la finalul primului semestru al anului 2026
Responsabil: Conducerea ARFI, Colegiul director, directorii proiectelor finanțate din fonduri extrabugetare
- 3.6.** Achiziționarea pachetului de mentenanță a sistemului bibliotecar integrat Aleph
Termen: până la finalul primului semestru al anului 2026
Resurse: fonduri extrabugetare, prin accesarea fondurilor alocate componentei „Transformare digitală” din cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență.

Responsabil: conducerea Bibliotecii ARFI

3.7. Continuarea programelor de diseminare și dialog extern – programul „Academia Altfel – Școala Altfel”, evenimente dedicate unor sărbători naționale precum „Ziua Culturii Române”, „Ziua Limbii Române”, proiecte, activități, acțiuni realizate în baza acordurilor de colaborare instituțională, încheiate cu instituții din țară și din străinătate

Termen: permanent, în funcție de parteneriatele încheiate cu terți

Responsabili: Colegiul director, Directorul adjunct, responsabil pentru activitățile suport

3.8. Comunicare internă între angajații ARFI, cu scopul de a asigura cunoașterea specificului și a particularităților de lucru ale corpului de cercetători și ale activităților administrativ-economice de gestionare a resurselor ARFI etc.

Termen: cel puțin 4 dezbateri anuale, din ianuarie 2024

Participă: angajații ARFI interesați de subiectele supuse dezbaterilor

Responsabil de organizare: Directorul adjunct, responsabil pentru activitățile suport din cadrul ARFI

OG. 5. Dezvoltarea resurselor umane de înaltă calificare prin programe de doctorat, postdoctorat și specializări la institute de profil din România și din străinătate

3.9. Creșterea numărului de conducători de doctorate și a numărului de doctoranzi din cadrul ARFI cu 50 % față de situația din 2022

Termen: până la finalul anului 2028

Responsabil: Colegiul director

3.10. Creșterea numărului mediu de luni de stagiu de documentare / pe cercetător / pe an cu cel puțin 25% față de anul 2022

Termen: din semestrul al II-lea al anului 2025

Resurse: credite bugetare și fonduri extrabugetare

Responsabil: directorul de proiect extrabugetar, conducerea structurilor de cercetare.

3.11. Creșterea numărului de stagii de specializare la institute de cercetare din țară și din străinătate (din state avansate științific) cu cel puțin 25 % față de anul 2022

Termen: până în primul semestru al anului 2028

Resurse: credite bugetare și fonduri extrabugetare

Responsabili: directorii/coordonatorii structurilor de cercetare, directorii proiectelor de cercetare finanțate din fonduri extrabugetare

OG. 6. Oferirea de expertiză științifică de înaltă calitate în domeniile specifice ARFI, atât partenerilor din țară și străinătate, cât și pentru rezolvarea unor probleme ale culturii, educației și mediului socio-economic din regiunea Moldovei

3.12. Publicarea „Buletinului informativ al ARFI”, după normele jurnalismului digital, în care vor fi făcute publice rezultatele mai importante ale cercetării, manifestările științifice viitoare, precum și ofertele de expertiză științifică de înaltă calitate ale structurilor de cercetare ARFI

Termen: semestrul al II-lea al anului 2024

Responsabili: directorii/coordonatorii structurilor de cercetare, directorii proiectelor de cercetare finanțate din fonduri extrabugetare

3.13. Implementarea principiilor *Open Science*

Termen: din semestrul al II-lea al anului 2024

Responsabili: Colegiul director, directorii proiectelor de cercetare finanțate din fonduri extrabugetare în perioada 2025 - 2028

3.14. Crearea cadrului și a instrumentele necesare transferului de cunoaștere

Termen: din semestrul al II-lea al anului 2025

Responsabili: Colegiul director, directorii proiectelor de cercetare finanțate din fonduri extrabugetare în perioada 2025 – 2028.